

# **Samen werken aan een duurzaam Ecosysteem Gezondheid Noord Nederland**

Webinar open call

**Roel van der Heijden**

*Programmaleider Hi!Noord*

**12 januari, 2023**





# Hi!Noord up and running

- Toenemende urgentie en momentum voor actie
  - maatschappelijke uitdagingen rondom gezondheid en zorg
  - ongerichte innovatiekracht?
- Een groeiend netwerk
  - Aanjagende partners
  - Domeinoverstijgende samenwerkingsverbanden (DOS-en)
- Een zichtbaar groeiend programma
  - Steeds meer activiteiten verbonden aan programma



# #gezondheidsrebellen

Gezondheids festival 28 november jl.

- 1000+ bezoekers, we boren duidelijk 'iets' aan

Rebellen komen in alle soorten en maten

- Iedereen kan een innovator / change agent zijn
- Iedereen kan een bijdrage leveren aan transitie

Hi!Noord doorlopend op zoek naar rebelse ideeën

- Maar ook gericht: **open call**





# Wat gaan we doen deze webinar

- Achtergrond Hi!Noord
  - Aanleiding open call
  - Waar zijn we naar op zoek?
  - Waar wordt naar gekeken?
  - Hoe ziet de tijdlijn en het proces er uit?
- 
- Presentatie geeft context op projectformat dat z.s.m. online staat
  - Vragen? Noteer ze en stuur ze naar [opencall@hinoord.nl](mailto:opencall@hinoord.nl)
  - FAQ op website



# Achtergrond

## Strategische kaders





## Missie statement (1/3)

Met oog op (1) de maatschappelijke uitdagingen rondom gezondheid en zorg, en de wetenschap dat deze uitdagingen in Noord Nederland urgenter zijn dan elders in het land, en (2) bij het zien en ervaren dat innovatiekracht op deze uitdagingen nog veelal ongericht is, stelt het programma Hi!Noord en alle aan het programma verbonden partijen zich ten doel proactief bij te dragen aan:

- 1. het helpen versnellen van de transitie van zorg naar gezondheid**
- 2. het duurzaam versterken van het Noord Nederlandse innovatie ecosysteem rondom gezondheid**



## Missie statement (2/3)

... Werkende vanuit noordelijk perspectief en belang, en gelovend in de kracht en noodzaak van samenwerking over domeinen, sectoren en provinciegrenzen heen, richten we ons daarin op:

- het verbinden van en bouwen aan een 'community of change'
- het aanjagen van, en ondersteuning bieden in de ontwikkeling van transitie-gerichte innovatie
- het borgen van kennis over samenwerken rondom deze transitie- en missiegerichte innovatie en het bieden van podium
- het bijdragen aan een gedeelde en gedragen visie op de toekomst van gezondheid



## Missie statement (3/3)

... Daarin bouwen we op, en werken we vanuit, de bestaande denk en doekracht van Noord Nederland waarbij we streven naar het zoveel mogelijk slim (her)gebruiken en combineren van wat er in de veelheid aan samenwerkingsverbanden in en over de noordelijke provincies al verbonden en ontwikkeld is.





# Strategische aansluiting op (o.a.) RIS3, KIA en RVS adviezen

## RIS3

- Strategische en regionale basis 'Van zorg naar positieve gezondheid'

## RVS Kunst van het Innoveren

- Pleidooi voor het noodzakelijke verbreden van onze definitie van innovatie
- Ontwikkelen van (commerciële) innovatieve producten en diensten kan niet zonder innovatie in de randvoorwaarden (systeem/proces innovatie)

## KIA Gezondheid en Zorg

- Nationale innovatieagenda, missie gerichte zorgtransformatie





# Financieel kader

SNN / EFRO / REACT-EU

- Daarmee zijn alle activiteiten die door Hi!Noord worden ontwikkeld en ondersteund onderhevig aan Europese en nationale wet en regelgeving zoals vastgelegd in het EFRO handboek en in de AVGG.
- Stimulerend effect op innovatie



# Aanleiding open call

## Werkwijze en aanpak





# Aanpak en werkwijze

Begin 2021: REACT-EU

- Kwartiermakersfase, stoom en kokend water

Werken vanuit collectieve behoeftes van Domein overstijgende samenwerkingsverbanden (DOS-en)

- Portfolio activiteiten enerzijds gericht op versterkende noordelijke infrastructuur
- Anderzijds concrete initiatieven die ondersteund worden vanuit deze infrastructuur.
- 'Dual hit' strategie







# Resultaat: portfolio van structuur-versterkende projecten



Hi!Noord Innovatorennetwerk



Hi!Noord Inwonerparticipatie



Hi!Noord Incubatielab



Hi!Noord Versterker



Hi!Noord Podium



Hi!Noord Academie



Hi!Noord Populatie-inzicht



Hi!Noord Talentvijver

## Het Hi!Noord-projectportfolio



Het Noord-Nederlandse gezondheidslandschap kent talrijke sleutelfiguren, het type dat zich thuisvoelt in complexe netwerken. Zij hebben door hun kennis, kunde en hun vermogen kansen te zien en te combineren, veel invloed en zijn in staat om zaken in beweging te brengen. Zij kennen de praktijk en weten bewust of onbewust wat werkt. Wij brengen deze groep samen in een noordelijk **Innovatoren Netwerk**. Fysiek in de vorm van geplande bijeenkomsten en op een online platform waar zij onderling kennis en informatie kunnen uitwisselen. Het programma richt zich op verschillende aspecten die komen kijken bij het (operationeel) leiding geven aan complexe netwerken en het ophalen en loskrijgen van nieuwe innovatieve ideeën.



Het Innovatoren Netwerk verzamelt nieuwe ideeën en initiatieven met potentie voor opschaling. De behoefte aan doorlopend zicht op kansrijke ideeën en om deze succesvol op te kunnen halen en uit te breiden is groot. Naar model van verschillende internationale programma's en methodieken, en bouwend op beschikbare expertise bij Noordelijke partners, ontwikkelen wij het **Hi!Noord Incubatielab**: ideeën worden zonder belemmeringen besproken en vanuit verschillende invalshoeken en expertise belicht tot en met het moment dat er een haalbaarheidsstudie kan worden uitgevoerd en een pilot of proeftuin kan worden gestart.



Als een idee of initiatief succesvol de incubator heeft doorlopen, of als het zich op kleine schaal al voldoende heeft bewezen, kan het een beroep doen op de **Hi!Noord Versterker**: veel opkomende initiatieven stuiten op vergelijkbare belemmeringen op het moment dat ze naar een groter terrein. De behoeften kunnen zeer divers zijn; ze kunnen liggen bij financiering, cultuur op een bepaalde locatie, etc. De versterker wordt een team van professionals dat samen wordt geput uit een uitgebreide ladekast met verschillende diensten van partijen uit de regio. Vervolgens worden de juiste lades opgetrokken en wordt het initiatief op de meest voor een groter bereik – en meer impact.

een online platform gekoppeld aan het landelijke zorginnovatie.nl. Daarop worden Noordelijke ideeën, net als de innovatieve diensten en producten uit eerder genoemde ladekast. Het wordt een vinden en waar ze samen tot nieuwe innovatieve producten en diensten kunnen komen. Het toe naar een Noordelijk grootschalig evenement, een combinatie tussen een festival en Noord Nederland leeft op één plek en tijd samen te brengen. Vanzelfsprekend krijgt de

via het platform **Hi!Noord Inwoner interactie**. Dit project faciliteert en clustert activiteiten ondersteunen om gezonder te worden. Op eenzelfde manier als bij incubator en de ontwikkeling van kleinschalige initiatieven die de gezondheid in een gemeenschap ontwikkeling van innovatieve producten en diensten aan die zich richten op 'empowerment' 'gezonde huiskamer'.

in de vorderingen continu gevolgd op basis van lerende evaluatie; er wordt geëvalueerd welke delen en waarom. De **Hi!Noord Academie** doet actiegericht onderzoek dat in kaart brengt en wel of niet werkt en wat daarin leervragen zijn waar nog geen oplossing voor is. Hierdoor de kennis en de initiatieven die er al zijn. De Academie ontwikkelt zo een gezamenlijk netwerk en de kennis (collectief geheugen) heeft om de meest adequate interventies te Denk daarbij bijvoorbeeld aan wat te doen als een (COVID) virus vraagt om direct innovatief

kunnen aanjagen en opschalen is het essentieel te kunnen bouwen op accurate informatieerland. Hi!Noord initieert daarom een project en consortium dat kennis, informatie en trends over samenbrengt. Tegelijkertijd wordt er een infrastructuur gebouwd die data-ondersteund inzicht

bleet in de gezondheidsstatus van populaties op geografische of demografisch niveau. Door gebruik te maken van data uit nationale, regionale of lokale bronnen (registers, cohorten, panels) ontstaat uit dit project een infrastructuur voor de **Hi!Noord Populatie Inzicht**. Vanuit de organisatie achter deze infrastructuur kan het Hi!Noord-programma de betrokken initiatieven gericht voeden met kwalitatieve en kwantitatieve informatie over de staat van de gezondheid van voor hen relevante populaties in Noord-Nederland. Daarnaast maakt het de identificatie van zogenaamde 'witte vlekken' mogelijk en kunnen nieuwe gezondheidsproposities ontwikkeld worden.



Als laatste maar zeker niet ten minste vragen bovenstaande projecten om mensenwerk en een veelheid aan handen en expertise. Veel van die expertise is reeds aanwezig op senior-niveau en in verschillende (commerciële) organisaties. Tegelijkertijd moet er duurzaam geïnvesteerd worden in nieuwe frisse denkers en doeners. Daartoe wordt er een trainingsprogramma opgezet. In de **Hi!Noord Talentvijver** worden de menselijke talenten met gevoel voor veranderkundige opgaven, transitie en innovatie geclusterd.





# Waarom een open call?

- Ambitie: programma voor en door het werkveld, inclusiviteit
- Stoom en kokend water
  - mogelijk ideeën voor noordelijke structuurversterkingen gemist?
  - innovatie initiatieven met hoge impact-factor?
- Nog deze periode aantal initiatieven een duw kunnen geven.
  - budgettaire reservering gemaakt

# Waar zijn we naar op zoek?

## Visie en wens





# Gezondheid als uitgangspunt

**Visie:** Transitie van zorg naar gezondheid vraagt om innovatieve ideeën waarbij het willen stimuleren van gezondheid en niet het optimaliseren van de zorg centraal staat. Oplossingen voor problemen rondom ongezondheid moeten we juist buiten de zorg zoeken.

**Wens:** In lijn met onze brede blik op gezondheid (brede welvaart) zijn we op zoek naar initiatieven die een transitie-versnellend idee hebben waar gezondheid en preventie en niet ziekte en genezen het vertrekpunt is.



# Cross-sectorale samenwerking

**Visie:** In lijn met het zoeken van oplossingen buiten de zorg, komen radicale en disruptieve ideeën vaak voort uit onalledaagse samenwerkingen.

**Wens:** we zijn op zoek naar ideeën die vanuit gezondheid een duidelijke crossover maken tussen verschillende sectoren. NB: digitalisering (ICT) wordt niet als een sector gezien.

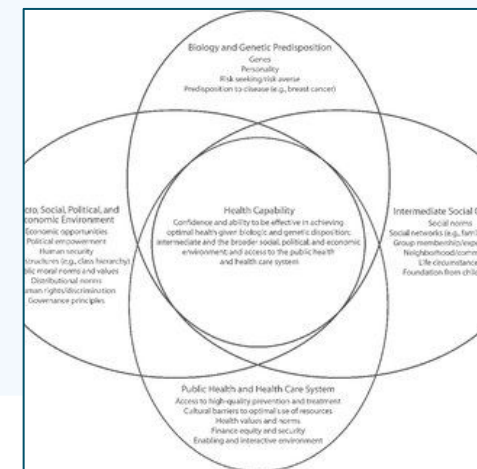




# Aandacht voor de leefomgeving

**Visie:** de gezondheid van een individu of populatie wordt maar tot op zekere hoogte bepaald door diens eigen gedrag. De leefomgeving van het individu heeft een onmiskenbaar sterke invloed.

**Wens:** we zijn op zoek naar voorstellen met aanpakken waarin veel nadruk ligt op het willen beïnvloeden van de leefomgeving van het individu, of anders verwoord, gezondheid bepalende factoren waar een individu niet tot nauwelijks invloed op heeft. Hierin mag het 'health capability model' van Jessica Prah-Ruger als uitgangspunt gezien worden.





# Innoveren in quadrupel helix

**Visie:** we geloven dat versnelling en innovatie het meeste (blijvende) impact heeft als deze vanuit de quadrupel helix wordt aangevlogen.

**Wens:** We zoeken naar projecten en innovatieve initiatieven waarin betrokkenheid van overheid, bedrijfsleven, kennisinstellingen en de inwoner/patiënt geborgd is.



## Vanuit aantoonbare behoefte

**Visie:** Innovatie wordt nog altijd te veel vanuit een 'push' gedachte vorm gegeven terwijl de behoefte van degene die uiteindelijk begunstigd wordt door de innovatie leidend zou moeten zijn.

**Wens:** We zoeken naar projecten die duidelijk kunnen aantonen dat het voorgestelde initiatief of oplossingsrichting 'need-based' is. Wat de need is, hoe groot deze is en hoe deze opgehaald is moet duidelijk zijn.

## Waar wordt verder naar gekeken?





## Waar worden aanvragen op getoetst?

- Ademt aanvraag leidende principes uit vorig hoofdstuk (innovativiteit)?
- Organisatiegraad en slagkracht van aanvragende partij(en)?
- Noordelijk karakter (interprovinciale opschaling?)
- Complementariteit bestaande portfolio?
- Opbrengsten korte én lange termijn?
- Heldere rol en werkverdeling betrokken partijen
- Begroting en opbrengsten herleidbaar naar activiteiten en partijen?





# Financieel administratief

- Totale projectkosten €40.000,- tot €150.000,-
  - Maximale subsidieaanvraag 70%
  - Afhankelijk van staatssteunkaders
  - Begroting laat zien waar min 30% cofinanciering vandaan komt
    - Staatssteunanalyse max €5.000,-
- Documenten SNN
  - Staatssteunanalyse
  - Vijf partner documenten
- Declareren met terugwerkende kracht

# Tijdslijnen en proces



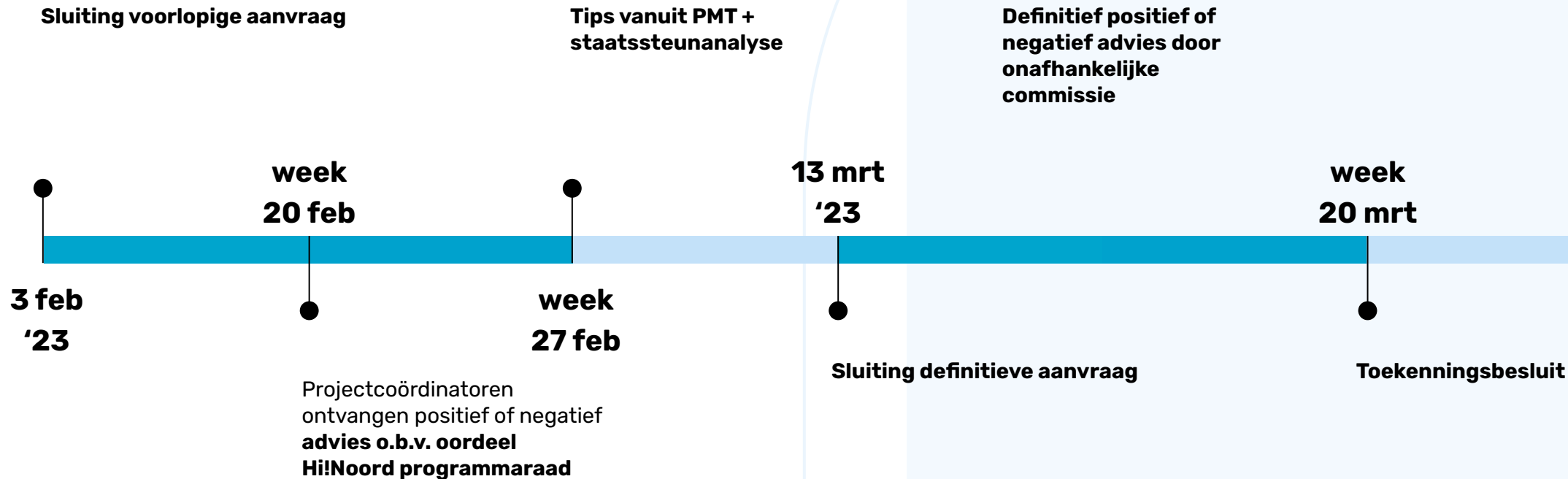


# Tijlijn

- 3 februari '23; **sluiting voorlopige aanvraag**
- Week 20 februari '23; projectcoördinatoren ontvangen positief of negatief **advies o.b.v. oordeel Hi!Noord programmaraad**
- Week 27 februari '23; **tips vanuit PMT + staatssteunanalyse**
- 13 maart '23 ; **sluiting volledige aanvraag**
- Definitief positief of negatief advies door programmaraad
- Week 20 maart '23; **toekenningsbesluit**
- Compliance kick-off
- September '23; **project afgerond**



# Tijdslijn





# Aspecten rondom selectie van projecten

- Inhoudelijke toetsing door beoordelingscommissie  
bestaande uit ten minste drie adviseurs
  - diversiteit in kennis en expertise
  - vertegenwoordiging vanuit de drie Noordelijke provincies
- Haalbaarheid toetsing onder andere o.b.v. staatssteunanalyse
- Mogelijk meer geschikte aanvragen dan ruimte in de begroting





# Toekenningsbesluit en dan?

- Week van 20 maart
- Definitieve vaststelling startdatum
  - relevant: want mogelijk zijn gemaakte kosten voor datum toekenningsbesluit reeds declarabel.
- Compliance kick-off
- Programmatische kick-off
  - Introductie en koppeling met activiteiten uit bestaande programma



# Overzicht aan te leveren documenten

- **Voorlopige aanvraag 3 februari**
  - Voorlopig projectplan (10 pagina's)
  - Ingevuld template voor begroting en financiering
  - Verklaring niet in financiële moeilijkheden (getekend)
  - Uittreksel KVK (zelf aanvragen)
- **Definitieve aanvraag 13 maart**
  - Definitief projectplan + rebuttal van meegeven adviezen
  - Ingevuld template voor begroting en financiering
  - Verklaring niet in financiële moeilijkheden
  - Uittreksel KVK
  - Getekende samenwerkingsovereenkomst
  - Uitgewerkte beschrijving AO/IC proces
  - Getekend document REACT EU Innovatie-ecosysteem duurzame gezondheid



# Vragen?

- Vraagbaak ingericht
  - Zo spoedig mogelijk naar [opencall@hinoord.nl](mailto:opencall@hinoord.nl)
- 'levende' FAQ vindbaar op hinoord.nl na webinar

Zijn alle benodigde documenten voor het indienen van uw subsidieaanvraag compleet en ondertekend?

Dien de aanvraag dan op 3 februari in via: [opencall@hinoord.nl](mailto:opencall@hinoord.nl)